

TRANSFORMATION

Geschäftsmodelle
neu definieren

DIGITALISIERUNG

Zwischen Evolution
und Disruption

EIGENVERWALTUNG

Gutes Instrument
oder Kostenfalle?

Handelsblatt **Journal**

Eine Sonderveröffentlichung von EUROFORUM Deutschland

OKTOBER 2018 | WWW.HANDELSBLATT-JOURNAL.DE

RESTRUKTURIERUNG

& TRANSFORMATION

Mittelstand im Fokus

Grußwort: Dr. Katarina Barley, Bundesministerin der Justiz S. 3

euroforum

Medienpartner

Handelsblatt
Substanz entscheidet.

Super (Fast) Distressed Turnaround Teil III:

... von der Ansprache bis zum Signing in 10 Tagen!

Praxisfall: Die kurzfristige Übernahme der mittelständischen SHW Werkzeugmaschinen Gruppe durch das Family Office SFO

von Dr. Boris C. Liffers & Wolfgang Schepp

Die SHW Werkzeugmaschinen GmbH ist ein mittelständisches Unternehmen mit Sitz in Aalen-Wasseralfingen, Baden-Württemberg.

Schwerpunkt ist die Entwicklung und Herstellung von spanabhebenden Großbearbeitungszentren mit sehr langen Verfahrwegen. Das Unternehmen beschäftigt in der Gruppe rund 270 Mitarbeiter am Hauptsitz Aalen-Wasseralfingen sowie Niederlassungen in China, Indien und den USA.

Insolvenzverwalter Martin Mucha von Grub Brugger hat die Zeit seit Insolvenzantrag genutzt, den Geschäftsbetrieb zu stabilisieren und die bestehenden Kundenprojekte fortzusetzen. Der M&A Prozess wurde von Wintergerst geführt.

Die auf Sanierungen spezialisierte German Consulting Group (GCG), wurde zur Due Diligence und Restrukturierung des Unternehmens an Bord geholt. Dieser Prozess wurde von Peter Jark von BBL und Sven Peters von Centuros unterstützt.

Am 16.9.2018 erhielten das Münchner Family Office SFO und die Zeitfrachtgruppe als Investoren im ausgeschriebenem M&A Prozess den Zuschlag für den Erwerb der gesamten Gruppe (Assets und Shares). „Mit Wolfgang Schepp und Dr. Boris Liffers übernehmen zwei ausgewiesene Experten des Maschinen- und Anlagenbaus das Ruder bei der SHW“, betont Insolvenzverwalter Martin Mucha. Geschäftsführer Bernd Grupp ergänzt: „Die Übernehmer haben sich in einem hochkompetitiven, internationalen M&A-Prozess durchgesetzt und schnell verstanden, wo die Stellhebel im Geschäftsmodell der SHW Werkzeugmaschinen liegen. Wir, das Management und die Belegschaft, freuen uns auf eine erfolgreiche Zusammenarbeit.“

Diese wahrscheinlich schnellste Transaktion 2018 konnte in nur 10 Tagen realisiert werden, sodass die SHW Firmengruppe als Marktführer pünktlich zur Messe AMB in Stuttgart die Fortführung vermelden konnte und mit vollen Auftragsbüchern in die Zukunft startet.

ÜBER GCG & SFO GROUP

Die **German Consulting Group (GCG)** ist eine Unternehmensgruppe, die im deutschsprachigen Raum seit 20 Jahren Leistungen im Umfeld von Unternehmenssanierungen, und -transaktionen anbietet und u.a. exklusiv für SFO tätig ist.

www.gcg.ag

SFO ist ein Family Office mit dem Ziel, in Zusammenarbeit mit der German Consulting Group Investitionsaktivitäten im Bereich Old Economy fokussiert durchzuführen und zu bündeln.

Shareholder der SFO Group ist eine renommierte Unternehmerfamilie aus München. Der Fokus liegt hierbei grundsätzlich auf der nachhaltigen Entwicklung und zukunftsfähigen Ausrichtung der Unternehmen. Für das laufende Geschäftsjahr ist dies die dritte Transaktion von SFO. Neben der Techniksparte der AirBerlin, welche 2018 mit der zuvor erworbenen Nayak Gruppe fusioniert wurde, kam kürzlich die Opus Gruppe mit Leistungen im maritimen Offshore Bereich ins Portfolio.

www.sfo-group.de



Dr. Boris C. Liffers,
Managing Director,
German Consulting Group
& Family Office



Wolfgang Schepp,
Managing Director,
SFO Group



SHW Werkzeugmaschinen GmbH in Aalen-Wasseralfingen, Baden-Württemberg

